

# **Empresas de Servicios Públicos: Argentinización, Integración y Provincialización**

**Lic. Diego Mansilla**

**Hacia la Constituyente Social**

**Ciclo de Charlas organizadas por FeTERA en CTA  
Nacional**

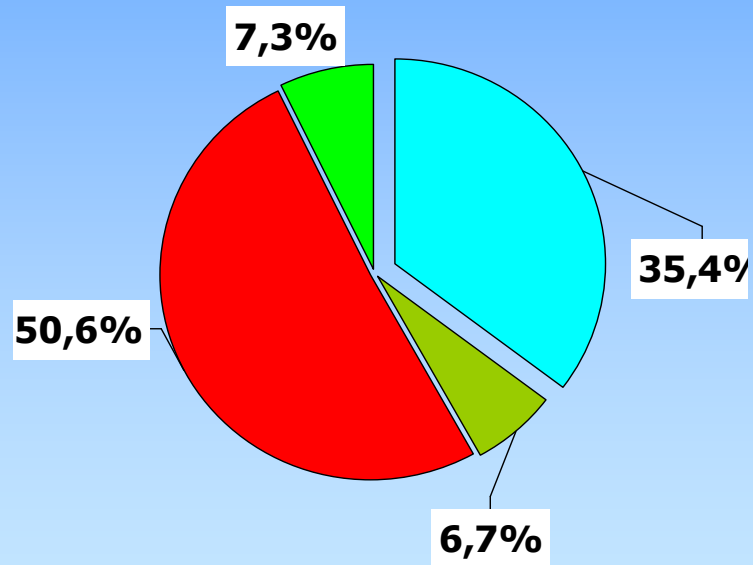
**07 de agosto de 2008**

# “Argentinización” de Empresas Energéticas

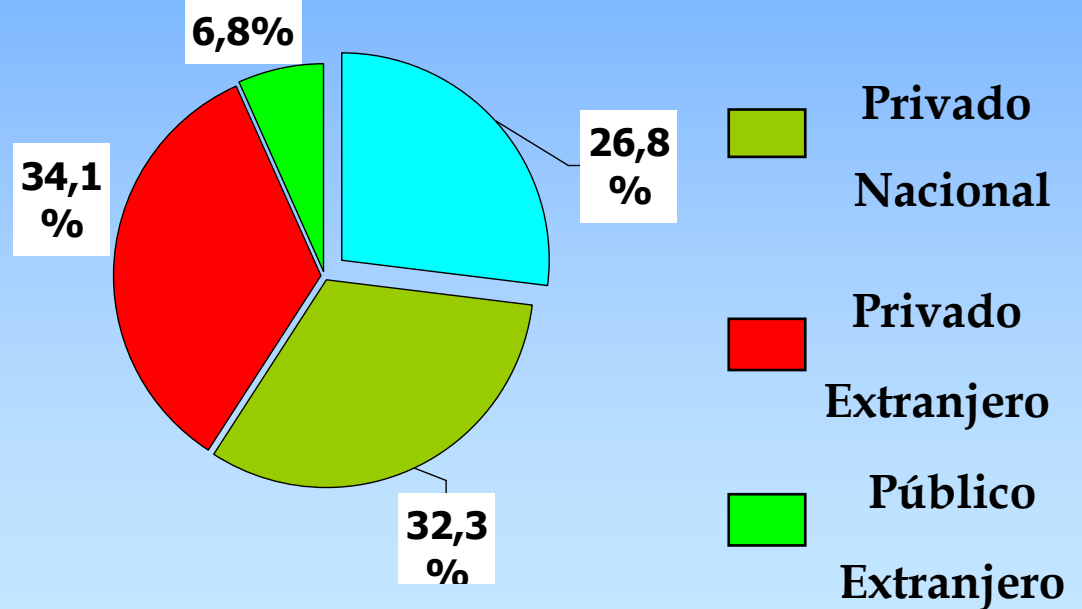
- Grupo Eskenazi entra a YPF
- Electroenergía y Enarsa compran 50% de controladora de Transener a Petrobras
- Pampa Energía 50% de controladora de Transener
- Pampa Energía compra Edenor a EDF
- Pampa Energía centrales eléctricas a Poweco y Camuzzi
- Sadesa compra centrales eléctricas a Total y CMS
- IATE controla Edemsa (Mendoza) de EDF
- Ick y Bco de Santiago del Estero compran Edese (Sgo. del Estero) de Houston Energy
- Grupo Chemo compra 19,6% de Gas Ban a Gas Natural

# Generación Eléctrica por Propiedad

2002



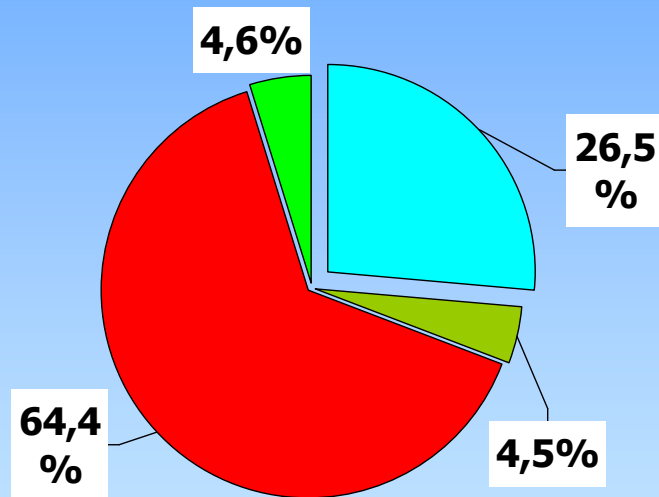
2008



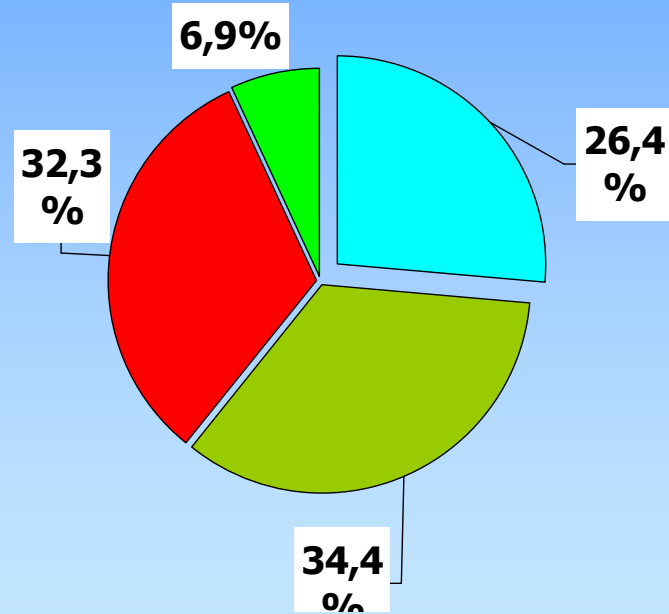
-  Público
-  Privado Nacional
-  Privado Extranjero
-  Público Extranjero

# Distribución Eléctrica por Propiedad

2002



2008



# POLITICA ENERGETICA

## DESREGULACION del MERCADO ENERGITICO

- **Leyes Generales**

Ley 23.696 Reforma del Estado

Ley 23.697 Emergencia Económica

- **Leyes Particulares - Upstream**

Decretos 1055, 1212 y 1589/89

Libre disponibilidad, exportación y comercialización de crudo

Desregulación de precios para igualar a Internacionales

Transformación gratuita contratos de explotación en concesiones a 25 años

Se otorga a Empresas Privadas el control de la Política Petrolera y de la información (reservas, extracción, inversión, etc.)

# Privatización Y.P.F.

## **Decreto 2778/90**

Transformación de YPF en S.A.

Reestructuración mediante venta de “activos no estratégicos” como 3 destilerías, equipo exploratorio y el Centro de Investigación y Desarrollo Tecnológico

## **Ley 24.145/92**

Federalización de reservas a Provincias

Privatización de YPF

U\$S 6.700 Millones (U\$S 19 x acción)

Total Recaudado \$20.268 millones de U\$S

Estado: \$8.956,50 millones de U\$S (**44%**)

# ENTRADA de REPSOL A YPF S.A.

1998: REPSOL compra 15% de Estado Nacional

U\$S 38 x acción – Barril U\$S 11,7

1999: Privados + Provincias + 5% Nación = 99%

U\$S 44 x acción – Barril U\$S 18

YPF U\$S 15.000 Millones

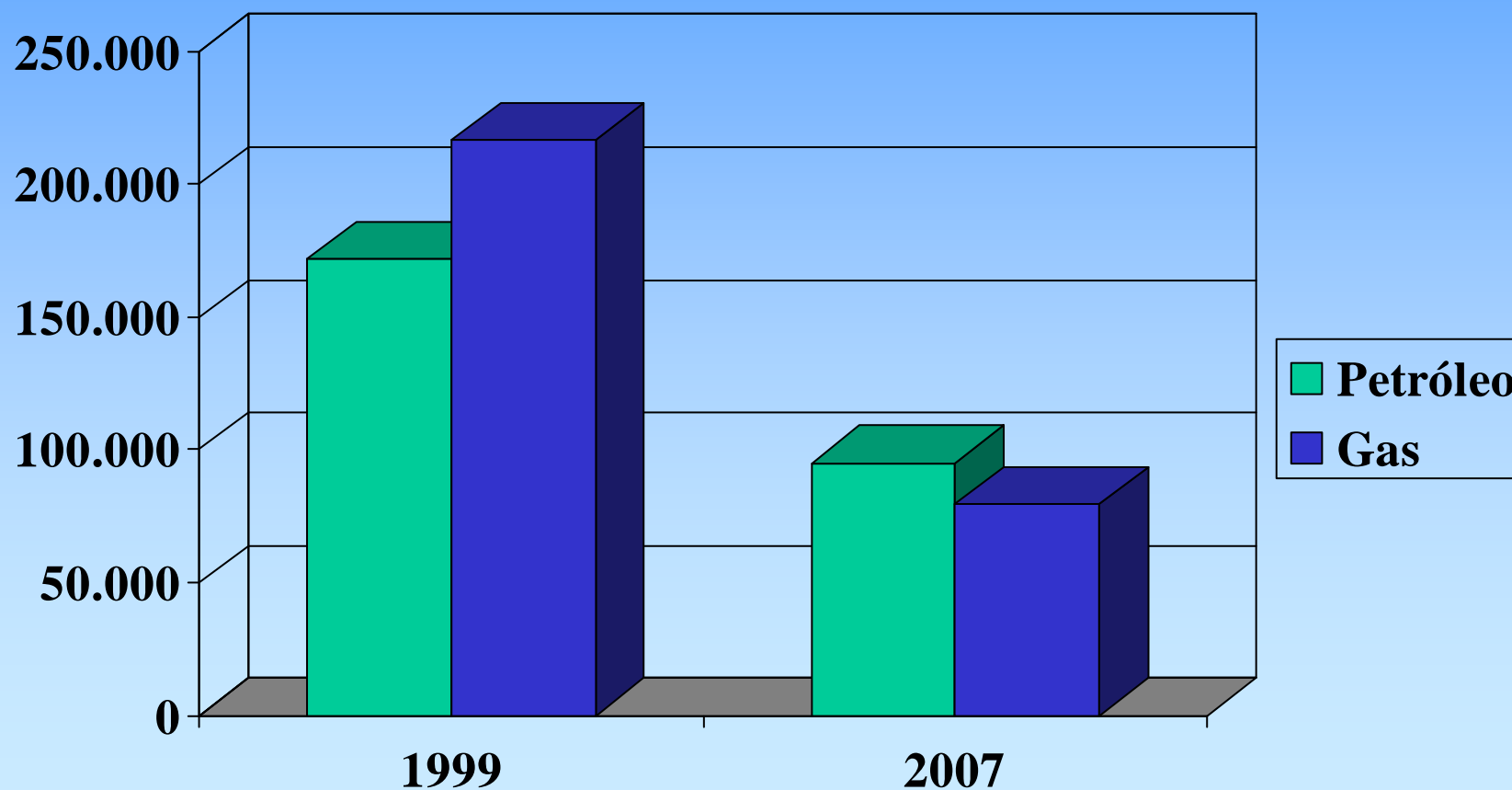
REPSOL PAGA 14.909 (+151%)

Petroleras en 1991

YPF            N° 29

REPSOL      N° 44

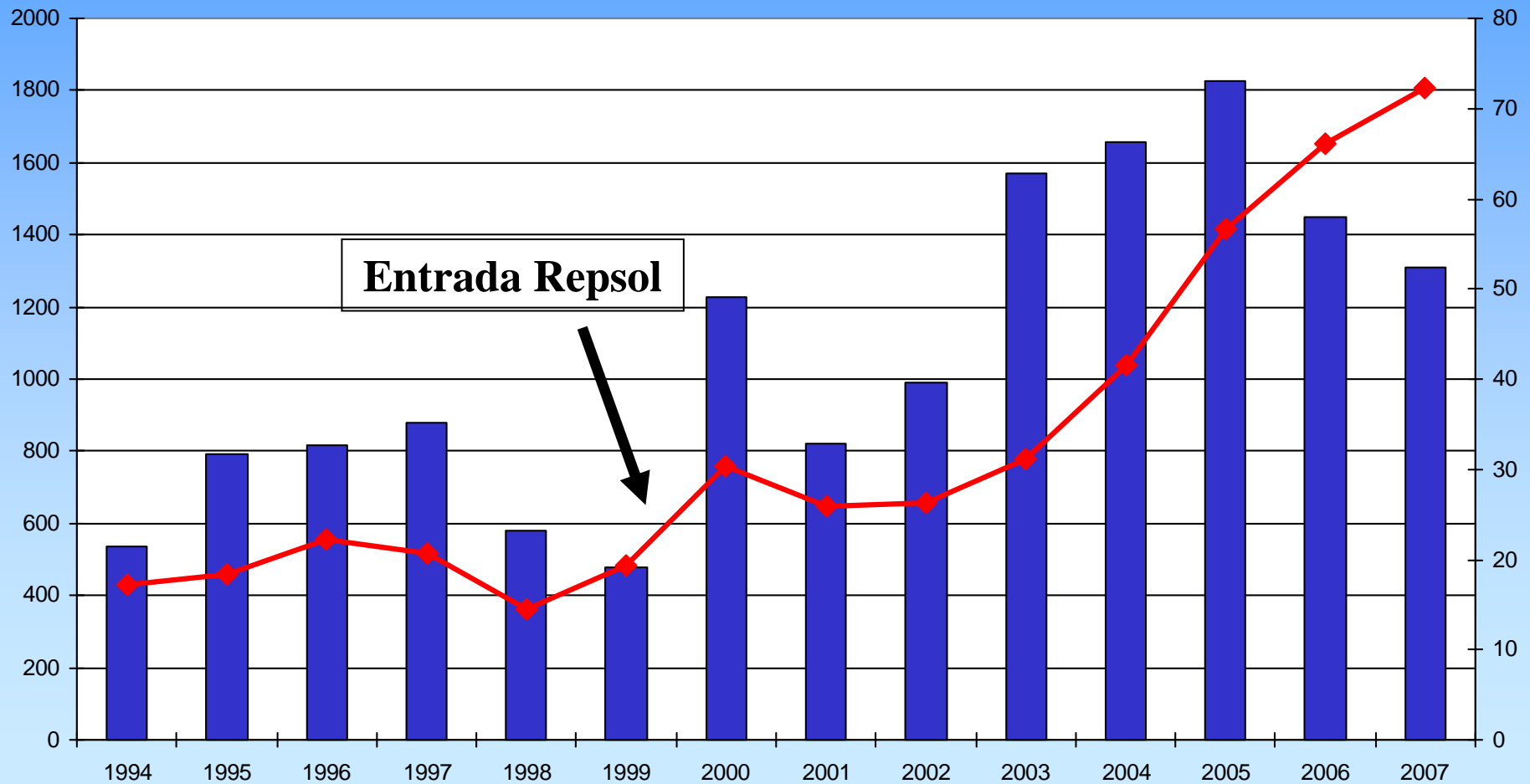
# Reservas Probadas operadas por Repsol en Argentina





# Ganancias de YPF

(en millones de dólares)



# ENTRADA de ESKENAZI A YPF S.A.

## YPF

**1999-2007 GANANCIA DECLARADA**

**\$ 29.253 MILLONES**

**U\$S 11.330 MILLONES**

**+ U\$S 239 millones denuncia MORENO**

**+ U\$S 3.420 crédito con subsidiarias**

**76% de invertido en 9 ejercicios**

**2005= GANANCIA RECORD \$ 5.337 MILLONES**

**2007= \$ 4.086 MILLONES**

# ESTRATEGIA REPSOL

**TASA DE REEMPLAZO de RESERVAS 2003=19%**  
**2006=49%**

**RESTO NEGATIVO**

**PLAN ESTRATEGICO**

**Priorizar activos con crecimiento y alta rentabilidad**

**Potenciar las áreas donde tenemos ventajas competitivas**

**Enajenación de activos poco rentables o no estratégicos**

**AREAS CENTRALES**

**GOLFO DE MEXICO**

**NORTE DE AFRICA**

**GAS NATURAL LICUADO**

# REPRIVATIZACION y DESCAPITALIZACION de YPF

+ U\$S 3.750 Millones x 25%

- Repsol recupera 100% de inversión

+ U\$S 3.000 Millones en bolsa

- YPF valuada en U\$S 15.000 Millones (=1999) pero menos reservas 45% petróleo y 63% gas natural

+ Venta Activos de Latinoamérica (Bolivia y Venezuela)

YPF y Eskenazi endeudados sin capacidad de inversiones

Argentina necesita inversiones pero Repsol busca invertir en lugares más rentables

Mantiene 55% mayoría accionaria sin realizar las inversiones

# PROVINCIALIZACION DE LAS RESERVAS DE HIDROCARBUROS

- **Ley 24.145/92 - Privatización de YPF**

Federalización de reservas a Provincias

- **Constitución 1994**

Confirma dominio provincial

- **Ley N° 26.197/07 – “Ley Corta”**

Reglamenta Constitución

Provincias sin “vocación” petrolera: venden rápidamente acciones de YPF

- **Ola de Licitaciones** (todas las provincias con petróleo más Córdoba, Chaco, San Luis y San Juan)

- **Prórroga de concesiones**

# PRORROGA DE CONCESIONES HIDROCARBURÍFERAS

Las concesiones otorgadas vencen en 2017 (25 años).

Ley 17.319 permite prorroga por 10 años “siempre que el concesionario haya dado buen cumplimiento a las obligaciones emergentes de la concesión”

Las petroleras reclaman prorroga para realizar inversiones sin cumplir los requisitos legales

- 10 años de anticipo
- No se hicieron inversiones
- Caen Reservas
- No se perforan pozos de riesgo

# Prorroga de Cerro Dragón

- **Mayor yacimiento Argentino**
  - Reservas 31% Petróleo y 6% Gas
  - Extracción 14% Petróleo y 6% Gas
- Operado por Pan American (60% BP - 40% Bidas)
- Prorrogado por Chubut y Santa Cruz por 40 años hasta 2047
  - no existen compromisos reales de inversión
  - no se avanza en la apropiación de la extraordinaria renta petrolera (extrae \$ 1,4 Millones por hora)

# CONCLUSIONES

- La “argentinización” de las empresas de servicios públicos no significó aumento de la capacidad instalada
- La entrada de Eskenazi a YPF es la reprivatización y descapitalización de la empresa
- La Provincialización profundizó la desregulación de la década de los noventa

Ninguna de estas medidas soluciona la crisis  
energética argentina

Es necesario recuperar la POLITICA ENERGETICA