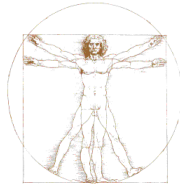




18 de Julio 2190
CP 11200 - Montevideo - Uruguay
PIT CNT

Teléfonos (598 2) 409 6680
409 2267 - Fax: (598 2) 400 4160
E-Mail: pitcnt@adinet.com.uy

PLENARIO INTERSINDICAL DE TRABAJADORES - CONVENCION NACIONAL DE TRABAJADORES



IX Jornadas de Psicología de las Organizaciones y el Trabajo.

**Área Psicología del Trabajo y sus Organizaciones.
Facultad de Psicología. UDELAR.**

La dimensión humana en las nuevas formas de organización del trabajo.

Walter Miglónico Caino. VI.08.

Dpto. Salud Laboral y M. Ambiente.
PIT- CNT.

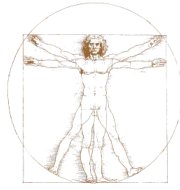
1



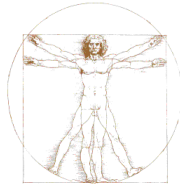
18 de Julio 2190
CP 11200 - Montevideo - Uruguay
PIT CNT

Teléfonos (598 2) 409 6680
409 2267 - Fax: (598 2) 400 4160
E-Mail: pitcnt@adinet.com.uy

PLENARIO INTERSINDICAL DE TRABAJADORES - CONVENCION NACIONAL DE TRABAJADORES



**¿De que hablamos cuando
decimos nuevas formas de
organizar el trabajo, **NFOT**?**



El modelo productivo desarrollado durante las últimas décadas del Siglo XIX y las primeras décadas del Siglo XX, llegó a sus límites.

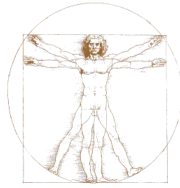
- Globalización de los mercados.
- Avances de la tecnología (micro electrónica, comunicaciones).
- Competitividad y flexibilización.



18 de Julio 2190
CP 11200 - Montevideo - Uruguay
PIT CNT

Teléfonos (598 2) 409 6680
409 2267 - Fax: (598 2) 400 4160
E-Mail: pitcnt@adinet.com.uy

PLENARIO INTERSINDICAL DE TRABAJADORES - CONVENCION NACIONAL DE TRABAJADORES



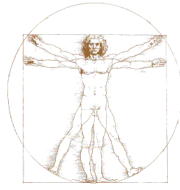
NFOT- Movimiento internacional del capital en la búsqueda de un nuevo modelo productivo, acorde a sus intereses de exacerbar los beneficios, incrementar la productividad, el excedente económico y las tasas de ganancia.



18 de Julio 2190
CP 11200 - Montevideo - Uruguay
PIT CNT

Teléfonos (598 2) 409 6680
409 2267 - Fax: (598 2) 400 4160
E-Mail: pitcnt@adinet.com.uy

PLENARIO INTERSINDICAL DE TRABAJADORES - CONVENCION NACIONAL DE TRABAJADORES



**“ El único fin social de las
empresas es aumentar sus
beneficios”**

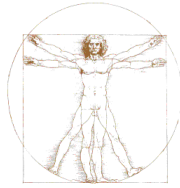
Milton Friedman.



18 de Julio 2190
CP 11200 - Montevideo - Uruguay
PIT CNT

Teléfonos (598 2) 409 6680
409 2267 - Fax: (598 2) 400 4160
E-Mail: pitcnt@adinet.com.uy

PLENARIO INTERSINDICAL DE TRABAJADORES - CONVENCION NACIONAL DE TRABAJADORES

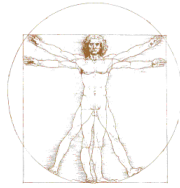


NFOT.

- Toyotismo – Ohno - Deming.
- Just in time.
- Kanban.
- Kaizen.
- Kalmar – Uddevalla.
- Lean production.
- Calidad total.
- Gestión participativa.
- Círculos de Calidad.
- Equipos de Trabajo.

Dpto.Salud Laboral y M.Ambiente.
PIT- CNT.

6

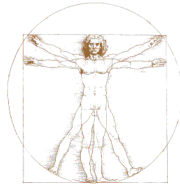


NFOT.

“Parece desaparecer el trabajo repetitivo, ultra simple, desmotivante y embrutecedor”
Gounet, tomado de R.Antunes.

Se sostiene que son una oportunidad para enriquecer el trabajo y permitir la participación de los trabajadores en la marcha de las empresas.

Lipietz, Coriat, Balestra, Lojkine, tomado de O.Martinez.



Círculos de Calidad.

La estructura que los dirige y coordina es paralela a la estructura de producción de la empresa.

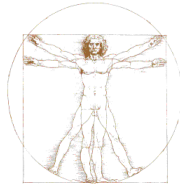
La organización de la producción es decidida, organizada y controlada por la estructura jerárquica tradicional



18 de Julio 2190
CP 11200 - Montevideo - Uruguay
PIT CNT

Teléfonos (598 2) 409 6680
409 2267 - Fax: (598 2) 400 4160
E-Mail: pitcnt@adinet.com.uy

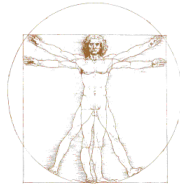
PLENARIO INTERSINDICAL DE TRABAJADORES - CONVENCION NACIONAL DE TRABAJADORES



Círculos de Calidad.

Los espacios de participación se restringen a mejorar la calidad y aumentar la producción.

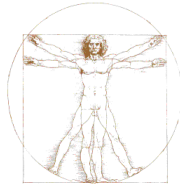
Restringidos a mejorar la rentabilidad de la empresa.



Círculos de Calidad.

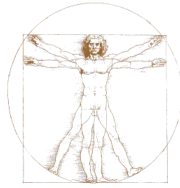
Es interesante destacar que se sustentan en los legítimos derechos de los trabajadores a ser reconocidos y valorados.

Pero no se parte de eso para mejorar el contenido del trabajo sino para cumplir los objetivos de la empresa.



Equipos de trabajo o grupos semi autónomos.

Se pasa del trabajo individual al trabajo grupal, la carga de trabajo no es mas individual, es grupal.



Equipos de trabajo o grupos semi autónomos.

Los ritmos e intensidad del trabajo son definidos por la empresa.

Al ser la asignación de tareas interior al grupo, se pretende que cada trabajador sea supervisor de sus compañeros.

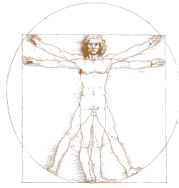
Se obtiene mayor control sobre estos sin pagar el costo económico y de imagen al suprimir a los supervisores.



18 de Julio 2190
CP 11200 - Montevideo - Uruguay
PIT CNT

Teléfonos (598 2) 409 6680
409 2267 - Fax: (598 2) 400 4160
E-Mail: pitcnt@adinet.com.uy

PLENARIO INTERSINDICAL DE TRABAJADORES - CONVENCION NACIONAL DE TRABAJADORES



Se busca, introduciendo estas técnicas que cada equipo de trabajo, sea un *cliente* de los demás.

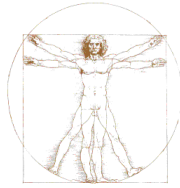
Se busca que el trabajador tome a los otros trabajadores como sus competidores.



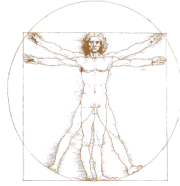
18 de Julio 2190
CP 11200 - Montevideo - Uruguay
PIT CNT

Teléfonos (598 2) 409 6680
409 2267 - Fax: (598 2) 400 4160
E-Mail: pitcnt@adinet.com.uy

PLENARIO INTERSINDICAL DE TRABAJADORES - CONVENCION NACIONAL DE TRABAJADORES



Esto no es nuevo, pero ahora se intenta lograrlo a través de técnicas y mecanismos que forman parte del trabajo cotidiano.



La introducción de **NFOT** suele estar asociada a una pérdida de puestos de trabajo.

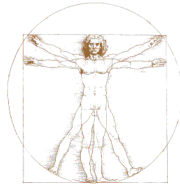
Pero también se trabaja más rápido, con más esfuerzo, mayor compromiso sensorial y mental.



18 de Julio 2190
CP 11200 - Montevideo - Uruguay
PIT CNT

Teléfonos (598 2) 409 6680
409 2267 - Fax: (598 2) 400 4160
E-Mail: pitcnt@adinet.com.uy

PLENARIO INTERSINDICAL DE TRABAJADORES - CONVENCION NACIONAL DE TRABAJADORES



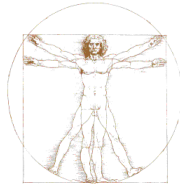
El trabajador tiene una mayor carga de responsabilidades, debe controlar errores, evitar los desperfectos, reparar las máquinas, y reclamar a su grupo que cumpla con lo establecido.



18 de Julio 2190
CP 11200 - Montevideo - Uruguay
PIT CNT

Teléfonos (598 2) 409 6680
409 2267 - Fax: (598 2) 400 4160
E-Mail: pitcnt@adinet.com.uy

PLENARIO INTERSINDICAL DE TRABAJADORES - CONVENCION NACIONAL DE TRABAJADORES



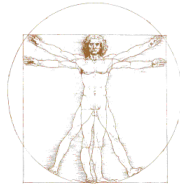
Por ello la poli funcionalidad y polivalencia que, se sostiene, rompería con la división taylorista del trabajo, en realidad continúan las mismas pero ahora se debe rotar entre ellas.



18 de Julio 2190
CP 11200 - Montevideo - Uruguay
PIT CNT

Teléfonos (598 2) 409 6680
409 2267 - Fax: (598 2) 400 4160
E-Mail: pitcnt@adinet.com.uy

PLENARIO INTERSINDICAL DE TRABAJADORES - CONVENCION NACIONAL DE TRABAJADORES



Poli funcionalidad - Polivalencia Flexibilización en el puesto de trabajo.

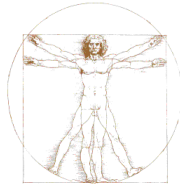
¿Cómo puede impactar esto al trabajador?



18 de Julio 2190
CP 11200 - Montevideo - Uruguay
PIT CNT

Teléfonos (598 2) 409 6680
409 2267 - Fax: (598 2) 400 4160
E-Mail: pitcnt@adinet.com.uy

PLENARIO INTERSINDICAL DE TRABAJADORES - CONVENCION NACIONAL DE TRABAJADORES



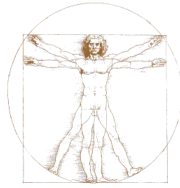
En definitiva no dejan de ser técnicas que buscan un mayor control del trabajador. Involucrándolo más con los destinos de la empresa sin ningún poder de decisión sobre ellos.



18 de Julio 2190
CP 11200 - Montevideo - Uruguay
PIT CNT

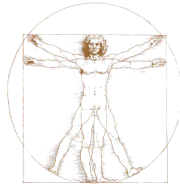
Teléfonos (598 2) 409 6680
409 2267 - Fax: (598 2) 400 4160
E-Mail: pitcnt@adinet.com.uy

PLENARIO INTERSINDICAL DE TRABAJADORES - CONVENCION NACIONAL DE TRABAJADORES



“No nos alcanza con su esfuerzo físico, deben pensar con nosotros”.

L. Iacocca (1968)



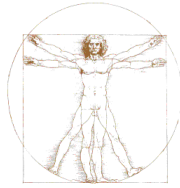
Cuando se analizan los efectos de la llamada **OCT sobre el estado de salud de los trabajadores, nos encontramos con que repercuten en su mayor parte sobre los aspectos físicos del estado de salud del trabajador.**



18 de Julio 2190
CP 11200 - Montevideo - Uruguay
PIT CNT

Teléfonos (598 2) 409 6680
409 2267 - Fax: (598 2) 400 4160
E-Mail: pitcnt@adinet.com.uy

PLENARIO INTERSINDICAL DE TRABAJADORES - CONVENCION NACIONAL DE TRABAJADORES

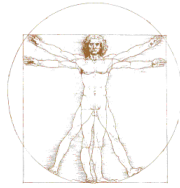


NFOT.

**Física. Riesgos Tecnológicos
Social. Desocupación.
Psíquico.**

Dpto. Salud Laboral y M. Ambiente.
PIT- CNT.

22



NFOT. Aspecto Psíquico.

Rompen el sentido de pertenencia del trabajador a su colectivo.

Aumentan la carga mental del trabajo.

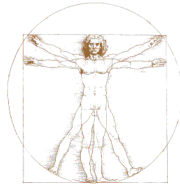
Vulneran las relaciones interpersonales.



18 de Julio 2190
CP 11200 - Montevideo - Uruguay
PIT CNT

Teléfonos (598 2) 409 6680
409 2267 - Fax: (598 2) 400 4160
E-Mail: pitcnt@adinet.com.uy

PLENARIO INTERSINDICAL DE TRABAJADORES - CONVENCION NACIONAL DE TRABAJADORES



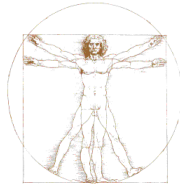
**No es casual entonces, que
apreciemos un importante
aumento de las consecuencias y
efectos de los factores de riesgo
psico social en el trabajo.**



18 de Julio 2190
CP 11200 - Montevideo - Uruguay
PIT CNT

Teléfonos (598 2) 409 6680
409 2267 - Fax: (598 2) 400 4160
E-Mail: pitcnt@adinet.com.uy

PLENARIO INTERSINDICAL DE TRABAJADORES - CONVENCION NACIONAL DE TRABAJADORES



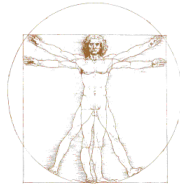
Esos efectos no son, ni castigo divino ni fruto de la falta de fortuna son consecuencia de la forma como se organiza el trabajo.



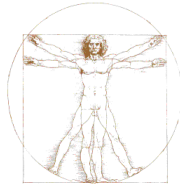
18 de Julio 2190
CP 11200 - Montevideo - Uruguay
PIT CNT

Teléfonos (598 2) 409 6680
409 2267 - Fax: (598 2) 400 4160
E-Mail: pitcnt@adinet.com.uy

PLENARIO INTERSINDICAL DE TRABAJADORES - CONVENCION NACIONAL DE TRABAJADORES



Si se organiza en base a nuestro mayor esfuerzo y compromiso físico e intelectual sufriremos sus consecuencia sea con la OCT, o con las **NFOT.**



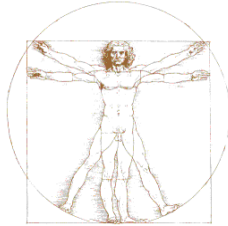
**Las NFOT, provocan un mayor
desgaste psíquico en el trabajador.
Con efectos inespecíficos y muy
poco estudiados.
Y con escasa o nula regulación
normativa.**



18 de Julio 2190
CP 11200 - Montevideo - Uruguay
PIT CNT

Teléfonos (598 2) 409 6680
409 2267 - Fax: (598 2) 400 4160
E-Mail: pitcnt@adinet.com.uy

PLENARIO INTERSINDICAL DE TRABAJADORES - CONVENCION NACIONAL DE TRABAJADORES



“El objetivo de la ciencia es aliviar las miserias de la existencia humana.”

G.Galilei. B. Brecht

Muchas gracias por vuestra atención.

Dpto.Salud Laboral y M.Ambiente.
PIT- CNT.

28